



IL PROJECT MANAGEMENT NELLE SFIDE DELL'UNIVERSITÀ DEL FUTURO

06, 13, 30 Ottobre, 17 Novembre 2026 orario 09:00-13:00 e 13:30-17:30

OBIETTIVI	Il corso si propone di fornire una visione olistica alla gestione del progetto, comprendente sia le tecniche di pianificazione e controllo delle varie fasi, sia le tecniche di gestione del team. Il tutto nel quadro del cambiamento e dell'innovazione nelle Università, dell'orientamento alla qualità del servizio, alla sostenibilità, alla prevenzione dei rischi e alla cultura dell'apprendimento continuo.
PREREQUISITI	--
DESTINATARI	Personale tecnico amministrativo UNIFI dell'Area Gestione progetti strategici, terza missione e comunicazione
ENTE ORGANIZZATORE	Università di Firenze
ENTE EROGATORE	Università di Firenze
LUOGO	First Lab Novoli
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Formazione
DOCENTI	Varra Lucia
DATA INIZIO	06/10/2026
DATA FINE	17/11/2026
DURATA IN ORE	40
SCADENZA PRENOTAZIONI	28/08/2026
MAX PARTECIPANTI	30



PROGRAMMA	PROGRAMMA DELLE LEZIONI (4 giornate)
	1° modulo – (1 giornata) Il Progetto nel cambiamento organizzativo § Progetto, servizio, innovazione: tre concetti intrecciati § Come cambiano le organizzazioni e la logica del progetto: cambiamento culturale, organizzativo e operativo § La sostenibilità e la tecnologia come driver del cambiamento § Dal progetto come attività al progetto come unità organizzativa: verso organizzazioni project based § L'organizzazione a matrice tra esigenze di efficienza e di innovazione § L'organizzazione agile e il lean office § L'organizzazione del progetto § Il project manager: competenze di management e di leadership nella gestione del progetto 2° modulo – (1 giornata) Fondamenti di Project Management § Le fasi del progetto § La pianificazione e la strutturazione delle fasi progetto § Le tecniche e gli strumenti per la gestione e rappresentazione del progetto § Milestones e Activity Based Costing

- § Monitoraggio e controllo di risorse, risultati e comportamenti
- § Il Reporting di progetti
- § Risk management
- § Time management

3° Modulo (1 giornate)-

Team Project Management

- § La leadership e la gestione dei collaboratori
- § Le leve della gestione del gruppo
- § Motivazione e clima nel gruppo
- § Decision Making e Management by Objectives
- § Knowledge management: la gestione dei dati e della conoscenza nel progetto
- § Open Innovation
- § Facilitare l'apprendimento nel gruppo: modelli e stili di apprendimento

4° Modulo (1 giornata)-

La comunicazione e la cooperazione per la riuscita del progetto

- § Principi di comunicazione
- § Tecniche dell'ascolto
- § La relazione efficace
- § La negoziazione e la risoluzione dei conflitti
- § La rete di comunicazione interna ed esterna al progetto
- § I sistemi di comunicazione
- § La cooperazione vs la competizione