



IL PROJECT MANAGEMENT NELLE SFIDE DELL'UNIVERSITÀ DEL FUTURO

15, 24, 30 Settembre, 09 Ottobre 2026 orario 09:00-13:00 e 13:30-17:30

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBIETTIVI</b>               | Il corso si propone di fornire una visione olistica alla gestione del progetto, comprendente sia le tecniche di pianificazione e controllo delle varie fasi, sia le tecniche di gestione del team. Il tutto nel quadro del cambiamento e dell'innovazione nelle Università, dell'orientamento alla qualità del servizio, alla sostenibilità, alla prevenzione dei rischi e alla cultura dell'apprendimento continuo. |
| <b>PREREQUISITI</b>            | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>DESTINATARI</b>             | Personale tecnico amministrativo UNIFI Aree Dirigenziali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>ENTE ORGANIZZATORE</b>      | Università di Firenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ENTE EROGATORE</b>          | Università di Firenze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>LUOGO</b>                   | First Lab Novoli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>REFERENTE ORGANIZZATIVO</b> | Formazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>DOCENTI</b>                 | Varra Lucia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>DATA INIZIO</b>             | 15/09/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>DATA FINE</b>               | 09/10/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>DURATA IN ORE</b>           | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SCADENZA PRENOTAZIONI</b>   | 10/07/2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>MAX PARTECIPANTI</b>        | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



| PROGRAMMA | <b><u>PROGRAMMA DELLE LEZIONI (4 giornate)</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p><b>1° modulo – Il Progetto nel cambiamento organizzativo</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Progetto, servizio, innovazione: tre concetti intrecciati</li><li>• Come cambiano le organizzazioni e la logica del progetto: cambiamento culturale, organizzativo e operativo</li><li>• La sostenibilità e la tecnologia come driver del cambiamento</li><li>• Dal progetto come attività al progetto come unità organizzativa: verso organizzazioni project based</li><li>• L'organizzazione a matrice tra esigenze di efficienza e di innovazione</li><li>• L'organizzazione agile e il lean office</li><li>• L'organizzazione del progetto</li><li>• Il project manager: competenze di management e di leadership nella gestione del progetto</li></ul> <p><b>2° modulo – Fondamenti di Project Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le fasi del progetto</li><li>• La pianificazione e la strutturazione delle fasi progetto</li><li>• Le tecniche e gli strumenti per la gestione e rappresentazione del progetto</li><li>• Milestones e Activity Based Costing</li><li>• Monitoraggio e controllo di risorse, risultati e comportamenti</li><li>• Il Reporting di progetti</li><li>• Risk management</li><li>• Time management</li></ul> <p><b>3° Modulo - Team Project Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• La leadership e la gestione dei collaboratori</li><li>• Le leve della gestione del gruppo</li><li>• Motivazione e clima nel gruppo</li><li>• Decision Making e Management by Objectives</li><li>• Knowledge management: la gestione dei dati e della conoscenza nel progetto</li><li>• Open Innovation</li><li>• Facilitare l'apprendimento nel gruppo: modelli e stili di apprendimento</li></ul> <p><b>4° Modulo - La comunicazione e la cooperazione per la riuscita del progetto</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Principi di comunicazione</li><li>• Tecniche dell'ascolto</li><li>• La relazione efficace</li><li>• La negoziazione e la risoluzione dei conflitti</li><li>• La rete di comunicazione interna ed esterna al progetto</li><li>• I sistemi di comunicazione</li><li>• La cooperazione vs la competizione</li></ul> |
|           | <p>Pagina 2/2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |