

## IL PROJECT MANAGEMENT NELLE SFIDE DELL'UNIVERSITÀ DEL FUTURO

10, 12, 15, 18 Dicembre 2025 orario 09:00-13:30 e 14:00-17:30

OBIETTIVI	Il corso si propone di fornire una visione olistica alla gestione del progetto, comprendente sia le tecniche di pianificazione e controllo delle varie fasi, sia le tecniche di gestione del team. Il tutto nel quadro del cambiamento e dell'innovazione nelle Università, dell'orientamento alla qualità del servizio, alla sostenibilità, alla prevenzione dei rischi e alla cultura dell'apprendimento continuo.
PREREQUISITI	
DESTINATARI	Personale tecnico amministrativo UNIFI impegnato nella gestione di progetti e del team.
ENTE ORGANIZZATORE	Università di Firenze
ENTE EROGATORE	Università di Firenze
LUOGO	Villa Ruspoli, aula Rossa, Piazza Indipendenza 9, Firenze
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Formazione
DOCENTI	Varra Lucia
DATA INIZIO	
DATA FINE	
DURATA IN ORE	36
SCADENZA PRENOTAZIONI	
MAX PARTECIPANTI	55



PROGRAMMA	PROGRAMMA DELLE LEZIONI (4 giornate di 8 ore)
	1° modulo – (1 giornata)
	Il Progetto nel cambiamento organizzativo
<b>§</b>	Progetto, servizio, innovazione: tre concetti intrecciati
<b>§</b>	Come cambiano le organizzazioni e la logica del progetto: cambiamento culturale, organizzativo e operativo
§	La sostenibilità e la tecnologia come driver del cambiamento
§	Dal progetto come attività al progetto come unità organizzativa: verso organizzazioni project based
§	L'organizzazione a matrice tra esigenze di efficienza e di innovazione
§	L'organizzazione agile e il lean office
§	L'organizzazione del progetto
§	Il project manager: competenze di management e di leadership nella gestione del progetto
	2° modulo – (1 giornata)
	Fondamenti di Project Management
§	Le fasi del progetto
§	La pianificazione e la strutturazione delle fasi progetto
§	Le tecniche e gli strumenti per la gestione e rappresentazione del progetto  Pagina 2/2

Milestones e Activity Based Costing § Monitoraggio e controllo di risorse, risultati e comportamenti § | Reporting di progetti § Risk management § Time management 3° Modulo (1 giornate)-**Team Project Management** § La leadership e la gestione dei collaboratori § Le leve della gestione del gruppo § Motivazione e clima nel gruppo § Decision Making e Management by Objectives § Knowledge management: la gestione dei dati e della conoscenza nel progetto § Open Innovation § Facilitare l'apprendimento nel gruppo: modelli e stili di apprendimento 4° Modulo (1 giornata)-La comunicazione e la cooperazione per la riuscita del progetto § Principi di comunicazione § Tecniche dell'ascolto § La relazione efficace § La negoziazione e la risoluzione dei conflitti § La rete di comunicazione interna ed esterna al progetto sistemi di comunicazione § § La cooperazione vs la competizione