



**IL PROJECT MANAGEMENT NELLE SFIDE DELL'UNIVERSITÀ DEL FUTURO**

01 Aprile 2025 orario 14:00-16:30;

10, 15, 18 Dicembre 2025, 20 Gennaio 2026 orario 09:00-13:30 e 14:00-17:30

<b>OBIETTIVI</b>	Il corso si propone di fornire una visione olistica alla gestione del progetto, comprendente sia le tecniche di pianificazione e controllo delle varie fasi, sia le tecniche di gestione del team. Il tutto nel quadro del cambiamento e dell'innovazione nelle Università, dell'orientamento alla qualità del servizio, alla sostenibilità, alla prevenzione dei rischi e alla cultura dell'apprendimento continuo.
<b>PREREQUISITI</b>	
<b>DESTINATARI</b>	Personale tecnico amministrativo UNIFI impegnato nella gestione di progetti e del team.
<b>ENTE ORGANIZZATORE</b>	Università di Firenze
<b>ENTE EROGATORE</b>	Università di Firenze
<b>LUOGO</b>	Villa Ruspoli, aula Rossa, Piazza Indipendenza 9, Firenze
<b>REFERENTE ORGANIZZATIVO</b>	Formazione
<b>DOCENTI</b>	Varra Lucia
<b>DATA INIZIO</b>	
<b>DATA FINE</b>	
<b>DURATA IN ORE</b>	32
<b>SCADENZA PRENOTAZIONI</b>	
<b>MAX PARTECIPANTI</b>	55



PROGRAMMA	PROGRAMMA DELLE LEZIONI (4 giornate )
	<p data-bbox="462 562 807 600">1° modulo – (1 giornata)</p> <p data-bbox="462 636 1070 674">Il Progetto nel cambiamento organizzativo</p> <p data-bbox="411 781 1209 819">§ Progetto, servizio, innovazione: tre concetti intrecciati</p> <p data-bbox="411 855 1477 931">§ Come cambiano le organizzazioni e la logica del progetto: cambiamento culturale, organizzativo e operativo</p> <p data-bbox="411 967 1310 1005">§ La sostenibilità e la tecnologia come driver del cambiamento</p> <p data-bbox="411 1041 1437 1117">§ Dal progetto come attività al progetto come unità organizzativa: verso organizzazioni project based</p> <p data-bbox="411 1153 1437 1191">§ L'organizzazione a matrice tra esigenze di efficienza e di innovazione</p> <p data-bbox="411 1227 975 1265">§ L'organizzazione agile e il lean office</p> <p data-bbox="411 1301 871 1339">§ L'organizzazione del progetto</p> <p data-bbox="411 1375 1430 1451">§ Il project manager: competenze di management e di leadership nella gestione del progetto</p> <p data-bbox="462 1632 807 1671">2° modulo – (1 giornata)</p> <p data-bbox="462 1706 975 1744">Fondamenti di Project Management</p> <p data-bbox="411 1852 724 1890">§ Le fasi del progetto</p> <p data-bbox="411 1926 1227 1964">§ La pianificazione e la strutturazione delle fasi progetto</p> <p data-bbox="411 2000 1509 2038">§ Le tecniche e gli strumenti per la gestione e rappresentazione del progetto</p>

- § Milestones e Activity Based Costing
- § Monitoraggio e controllo di risorse, risultati e comportamenti
- § Il Reporting di progetti
- § Risk management
- § Time management

### 3° Modulo (1 giornate)-

#### Team Project Management

- § La leadership e la gestione dei collaboratori
- § Le leve della gestione del gruppo
- § Motivazione e clima nel gruppo
- § Decision Making e Management by Objectives
- § Knowledge management: la gestione dei dati e della conoscenza nel progetto
- § Open Innovation
- § Facilitare l'apprendimento nel gruppo: modelli e stili di apprendimento

### 4° Modulo (1 giornata)-

#### La comunicazione e la cooperazione per la riuscita del progetto

- § Principi di comunicazione
- § Tecniche dell'ascolto
- § La relazione efficace
- § La negoziazione e la risoluzione dei conflitti
- § La rete di comunicazione interna ed esterna al progetto
- § I sistemi di comunicazione
- § La cooperazione vs la competizione