



Fondamenti di Project Management

24, 25, 30, 31 Maggio, 04 Giugno 2018 orario 09:00-13:00 e 14:00-18:00

OBIETTIVI	Obiettivo del corso è acquisire competenze nella gestione dei progetti ICT. I partecipanti impareranno il funzionamento dell'approccio "Agile" (fondamenta di progetto, ciclo di vita del progetto, definizione delle attività, delle priorità e stime).
PREREQUISITI	Nessuno
DESTINATARI	personale SIAF
ENTE ORGANIZZATORE	Università di Firenze
ENTE EROGATORE	Università di Firenze
LUOGO	Siaf - Via delle Gore, 2
REFERENTE ORGANIZZATIVO	Ufficio Formazione e Sviluppo del Personale
DOCENTI	Quality Evolution Consulting srl
DATA INIZIO	
DATA FINE	
DURATA IN ORE	40
SCADENZA PRENOTAZIONI	
MAX PARTECIPANTI	20



PROGRAMMA	<p><u>Fondamenti di Project Management</u></p> <p>Il Sistema di Project Management</p> <ul style="list-style-type: none">• Rapporti tra business, processi aziendali e progetti• Introduzione al Project Management• Il PMBOK®• Processi e Aree di Conoscenza del Project Management• Ciclo di vita del progetto e ciclo di vita gestionale• Organizzazione e Ruoli coinvolti in un progetto• Le strutture organizzative di riferimento• Il Project Management Office (P.M.O.)• I ruoli di progetto <p>L'Avvio di progetto</p> <ul style="list-style-type: none">• La definizione degli obiettivi di progetto• Stakeholder, saper analizzare e valutare i gruppi di interesse• L'individuazione dei vincoli di progetto in termini di tempi, costi, qualità e rischi• La costruzione del Project Charter• L'identificazione dei deliverables di progetto• La definizione e l'analisi dei requisiti• La definizione dello Scope of Work <p>Strumenti di pianificazione del Project Management</p> <ul style="list-style-type: none">• La costruzione della Work Breakdown Structure (WBS)• La definizione delle attività da svolgere• La costruzione della Organization Breakdown Structure (OBS)• L'assegnazione delle responsabilità (RAM)• PERT/CPM• Il Diagramma di Gantt• L'individuazione e allocazione delle risorse• La Stima dei costi di progetto• La Pianificazione dei costi• Il budget del progetto• La pianificazione dei ricavi• Risk management, il controllo dei rischi di progetto• Piano di comunicazione per comunicare internamente e esternamente• Il Project Management Plan <p>Esecuzione del Progetto</p> <ul style="list-style-type: none">• La gestione del Team• Il ruolo della Leadership• La gestione delle riunioni di progetto• La gestione dei conflitti in un progetto <p>Monitoraggio e controllo</p> <ul style="list-style-type: none">• La gestione delle ^{Pagina 2/2} issues di progetto
------------------	--

- La gestione delle richieste di modifica
- La rilevazione dei dati di avanzamento
- L'analisi degli scostamenti
- La gestione degli stati di avanzamento
- Il controllo della qualità
- Il controllo dei costi
- Il rapporto dei costi
- Earned valued analysis

Chiusura di progetto

- La verifica con la committenza
- L'analisi dei risultati ottenuti
- La chiusura dei contratti con i fornitori
- La definizione delle Lesson Learned
- Il Final Report
- La valutazione ed il rilascio delle risorse

Agile Project Management

Introduzione all'Agile Project Management

- Perché Agile
- Principi Agile
- Il Manifesto Agile
- Contesto e utilizzo di Agile
- Agile Project Management
- Confronto tra metodologie: l'Agile Project Management e il Project Management tradizionale
- Panoramica metodologie

Agile with Scrum

- Come implementare il processo di sviluppo con SCRUM
- Ruoli Scrum & Project Management
- Gestione del progetto in Scrum
- Cerimonie Scrum
- Artefatti Scrum
- Scrum Best Practice
- Scrum Planning
- Stime Scrum
- Monitoraggio di Progetto Scrum

Agile with Kanban

- Principi e pratiche della metodologia Kanban in ambito Project Management
- Gli strumenti
- Costruire le board e definire le card
- Gli indicatori di performance applicabili
- I tool online per utilizzare il metodo a livello di progetto pilota o a livello di gestione aziendale
- Programmi e portfolio management con l'approccio Kanban